

Desarrollando la “Vaca Viva” en la Región del Chaco Santiagueño

Una experiencia productiva con foco en el desarrollo regional

Por Juan Manuel Garzón

Economista Jefe del IERAL de Fundación Mediterránea y Docente Universitario de Grado y Posgrado
(FCE / UNC, ICDA / UCC)

Santiago del Estero, 7 de octubre de 2026



CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO



**Los recursos naturales
son el punto de
partida: el valor
económico se
construye con capital,
tecnología y
capacidades**



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENSE



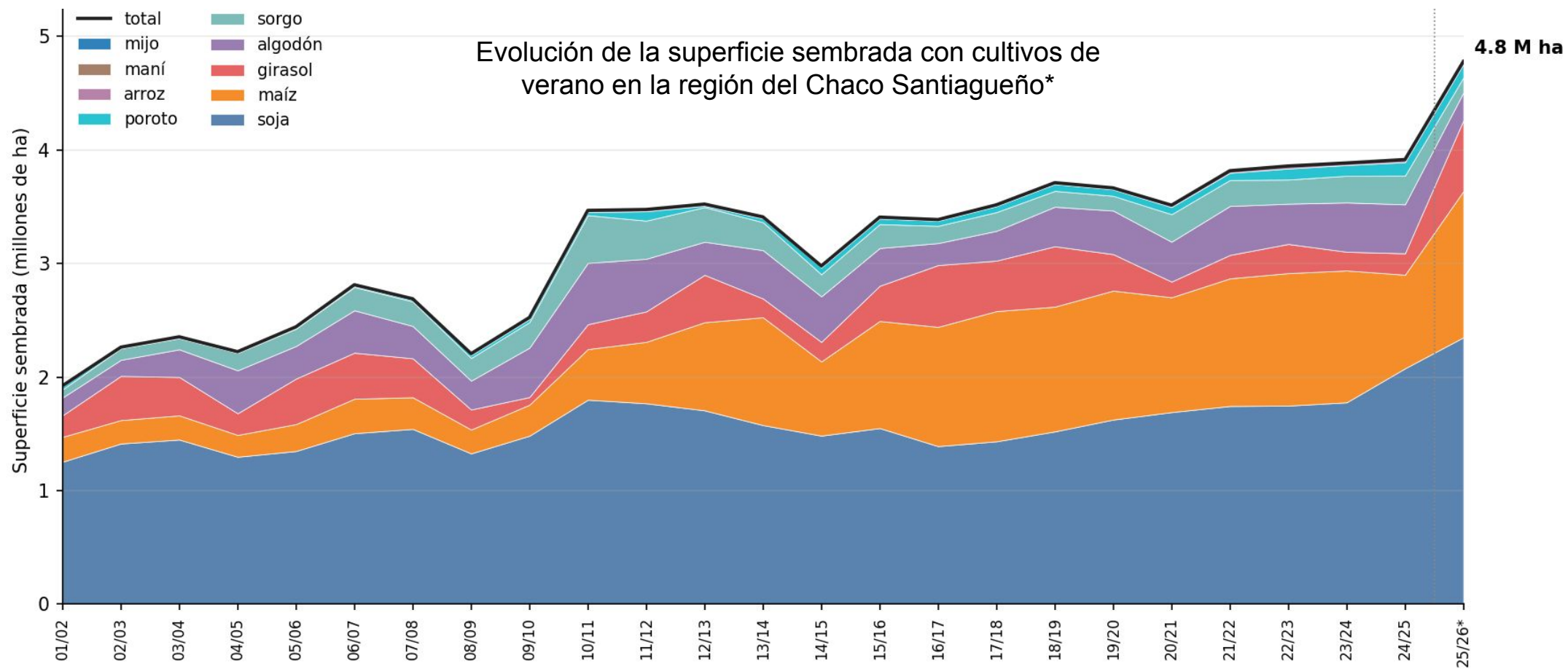
La producción es un medio; el objetivo es el desarrollo económico y social de la región



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENO



La “Vaca Viva” es la incorporación de millones de hectáreas a una agricultura moderna



* Incluye superficie sembrada de las provincias de Santiago del Estero, Chaco y Formosa.
Fuente: Elaboración en base a SAGyP y estimaciones propias para campaña 2025/2026.



CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENSE



Santiago del Estero fue el gran motor de la expansión



2001-2003: campañas 2001/02 y 2002/03. 2024-2026: campañas 2024/25 y 2025/26*.

Fuente: Elaboración en base a SAGyP y estimaciones propias para campaña 2025/2026.



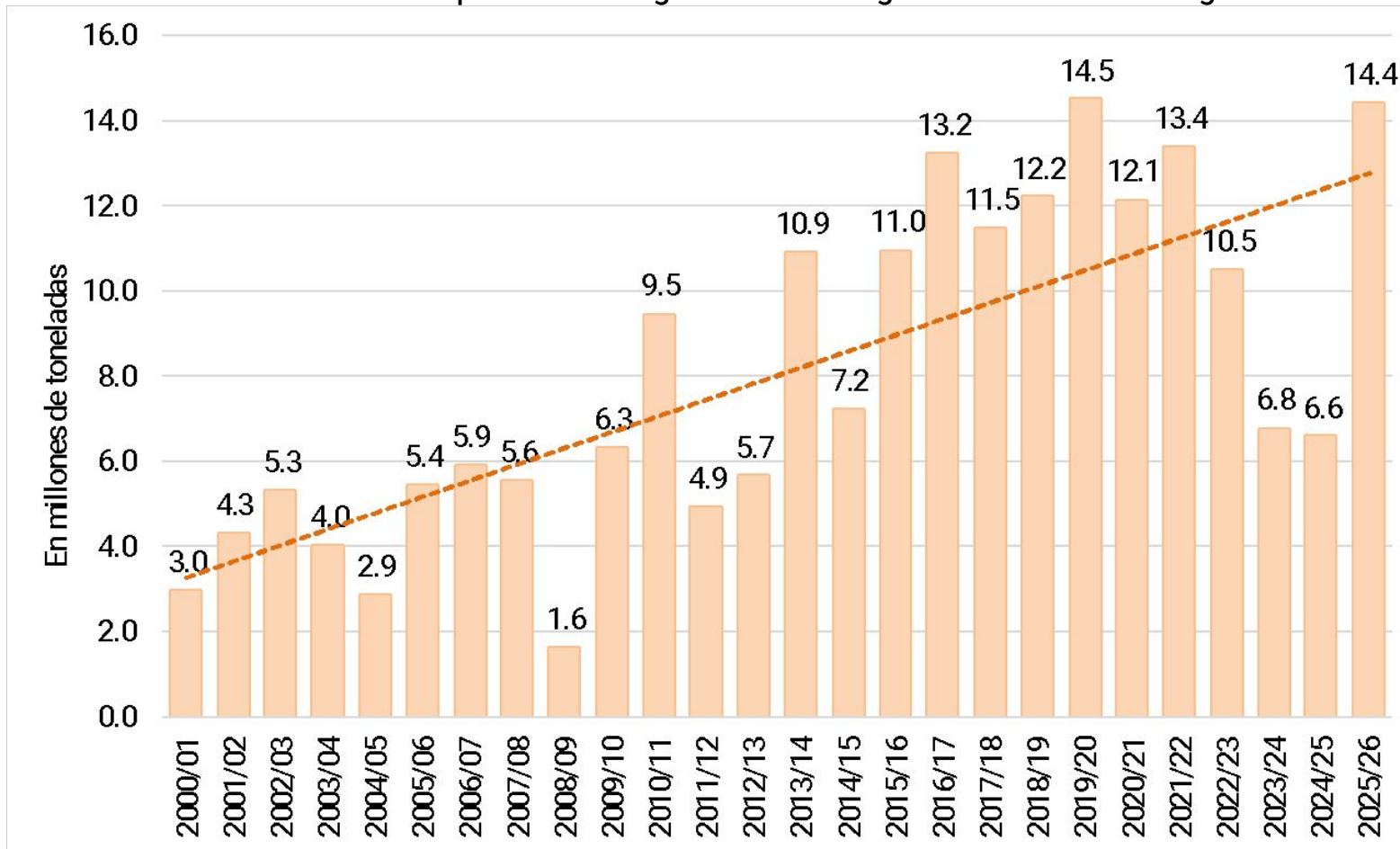
CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO



De 4 a 14 millones de toneladas en una generación

- Se agregaron 10 millones de toneladas de granos en 25 años.
- Un crecimiento del 243% (+5.3 promedio anual)
- Expansión liderada por el maíz y con el aporte de la soja, el girasol y el trigo.

Evolución de la producción agrícola de la región del chaco santiagueño*



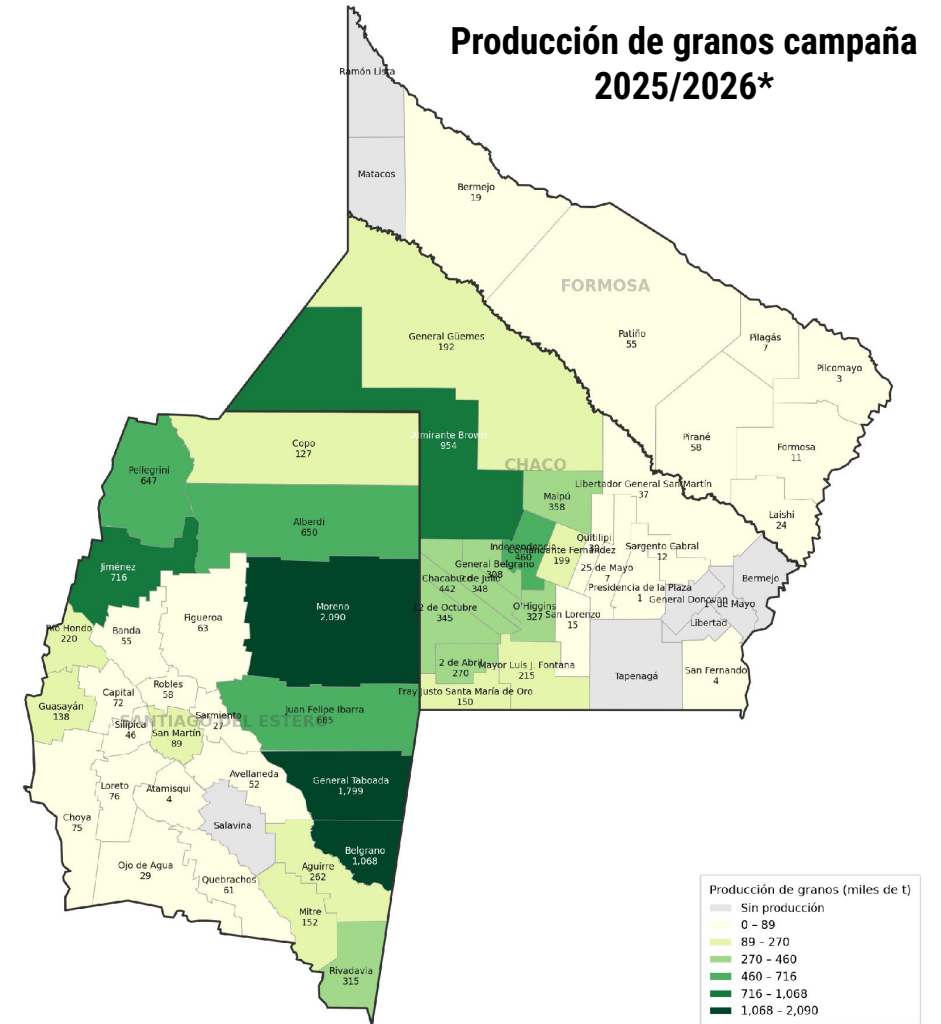
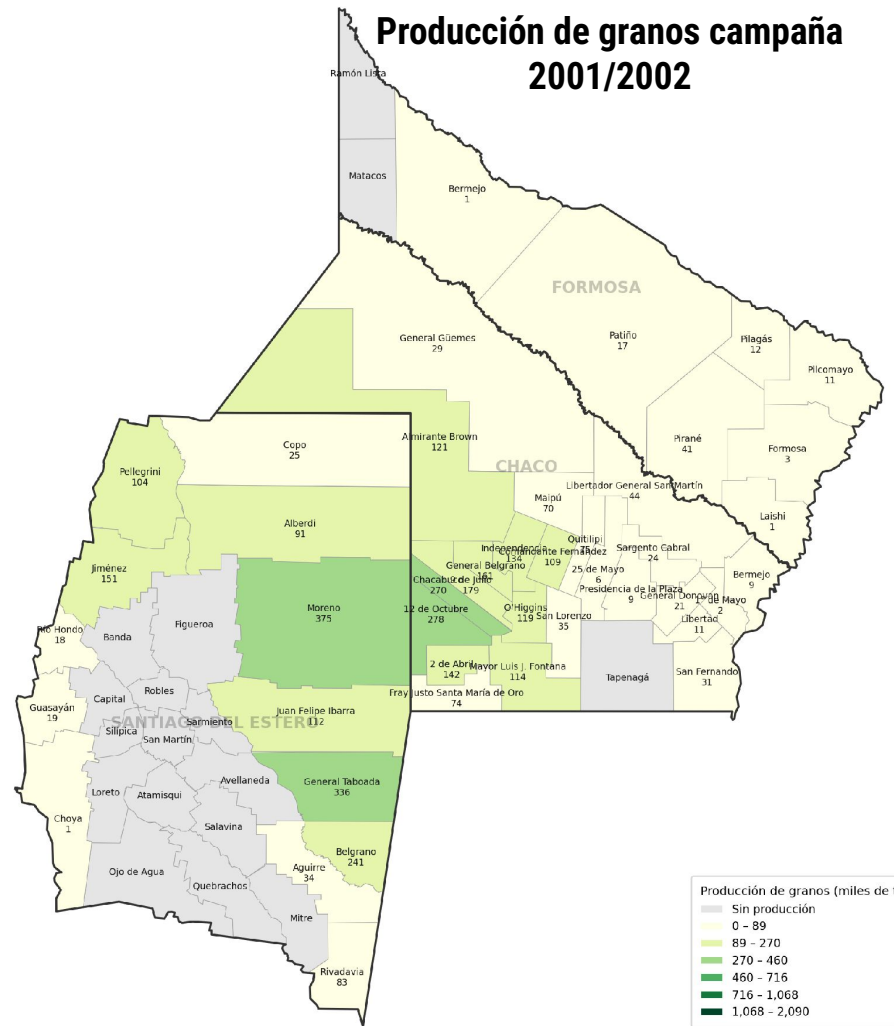
* Incluye producción de las provincias de Santiago del Estero, Chaco y Formosa. Principales cultivos de verano e invierno.
Fuente: Elaboración en base a SAGyP y estimaciones propias para campaña 2025/2026.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO



El crecimiento no ocurrió en todos lados por igual



*Estimación propia.

Fuente: Elaboración en base a SAGyP y estimaciones propias.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**

CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENO

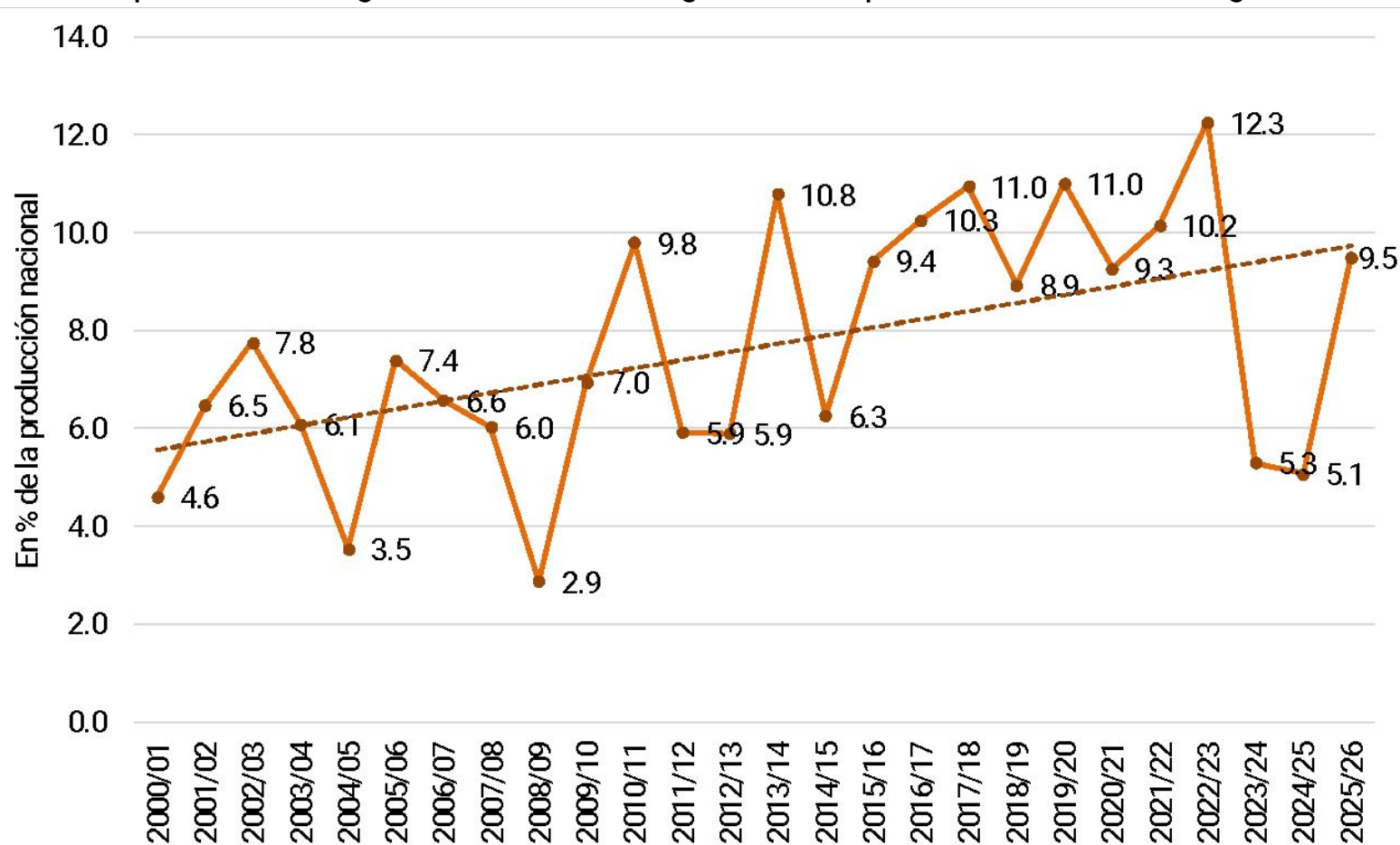


REGIÓN CHACO
SANTIAGUENO

El chaco santiagueño duplicó su peso en la agricultura argentina

- Del 5 al 10% de la producción agrícola nacional en 25 años.
- Duplicando su participación en el período
- Representa el 13% de la producción nacional de soja y sorgo, el 20% del girasol y el 7% del maíz

Participación de la región del chaco santiagueño en la producción nacional de granos*



* Incluye producción de las provincias de Santiago del Estero, Chaco y Formosa. Principales cultivos de verano.

Fuente: Elaboración en base a SAGyP y estimaciones propias para campaña 2025/2026.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO



La agricultura avanzó, la ganadería se reconfiguró

Ámbito	Existencias ganaderas CNA 2002	Existencias ganaderas 31/12/2025	Variación 2002-2025
Chaco	1,98 M	2,22 M	+12,0%
Formosa	1,34 M	1,56 M	+16,2%
Santiago del Estero	1,04 M	1,08 M	+3,7%
Chaco Santiagueño	4,37 M	4,86 M	+11,3%
Córdoba	6,10 M	4,34 M	- 29,0%
Santa Fe	6,15 M	5,94 M	- 3,4%
Argentina	48,54 M	50,92 M	+4,9%

Fuente: Elaboración en base a CNA 2002 / INDEC y SENASA – SAGyP.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO



Más agricultura no significó menos ganadería en todos los territorios

Departamento	Δ superficie agrícola*	Δ stock Bovino**
Moreno	+452 mil ha	-13%
General Taboada	+293 mil ha	-29%
Belgrano	+179 mil ha	-32%
Alberdi	+194 mil ha	+128%
Jiménez	+157 mil ha	+71%
Pellegrini	+134 mil ha	+39%

*Promedio reciente vs. comienzos de los 2000. ** 2002-2025.

Expansión agrícola

Redistribución del uso del suelo

Relocalización e intensificación ganadera

Fuente: Elaboración en base a CNA 2002 / INDEC y SENASA – SAGyP.

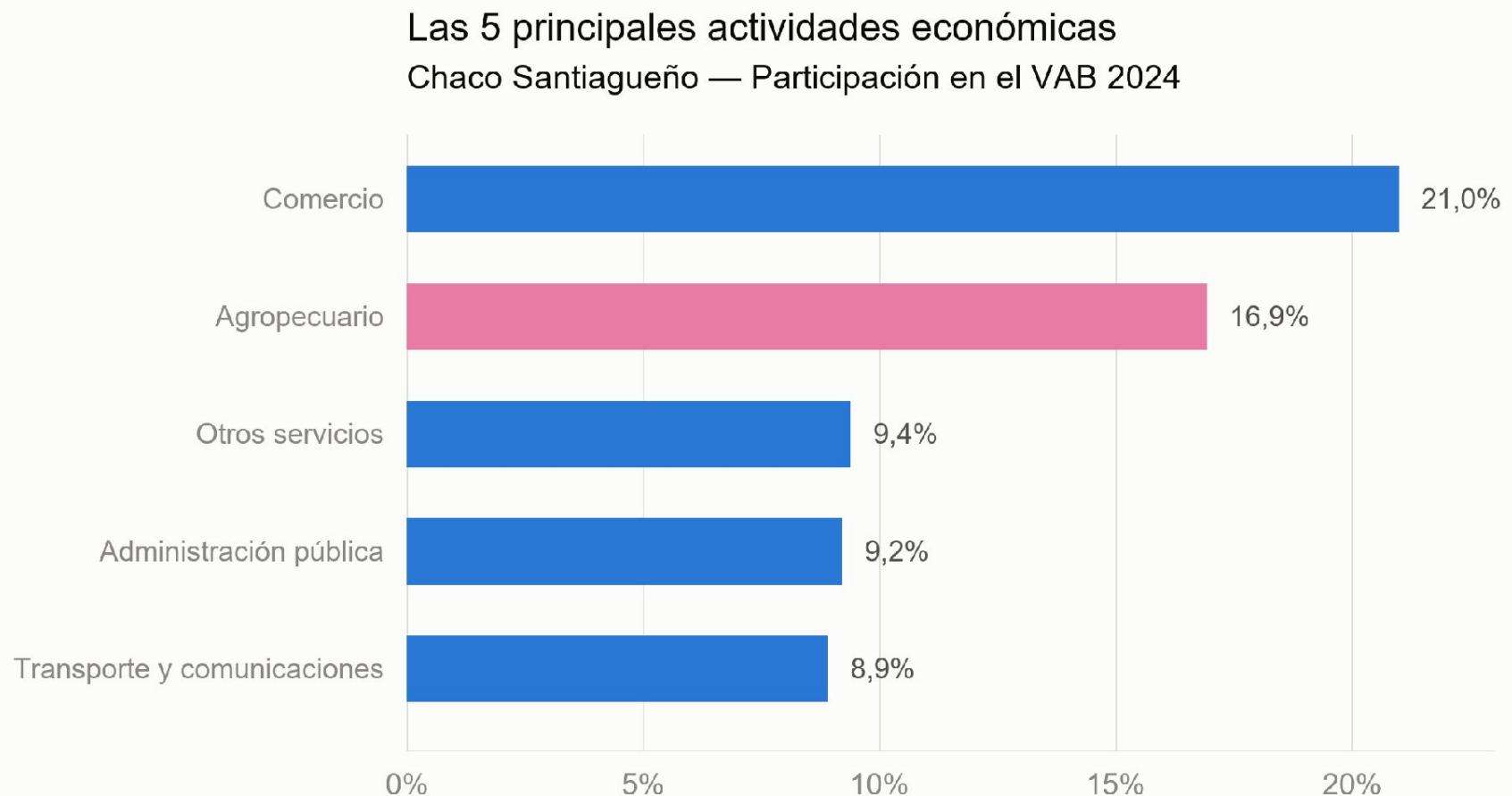


**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENO



El agro era la segunda actividad económica de la región por su aporte directo al VAB

- En 2024, el sector agropecuario aportó el 16,9% del valor agregado bruto regional.
- Solo el comercio, con el 21,0%, tuvo ese año una participación mayor.



Fuente: Elaboración en base a CEPAL / MECON.

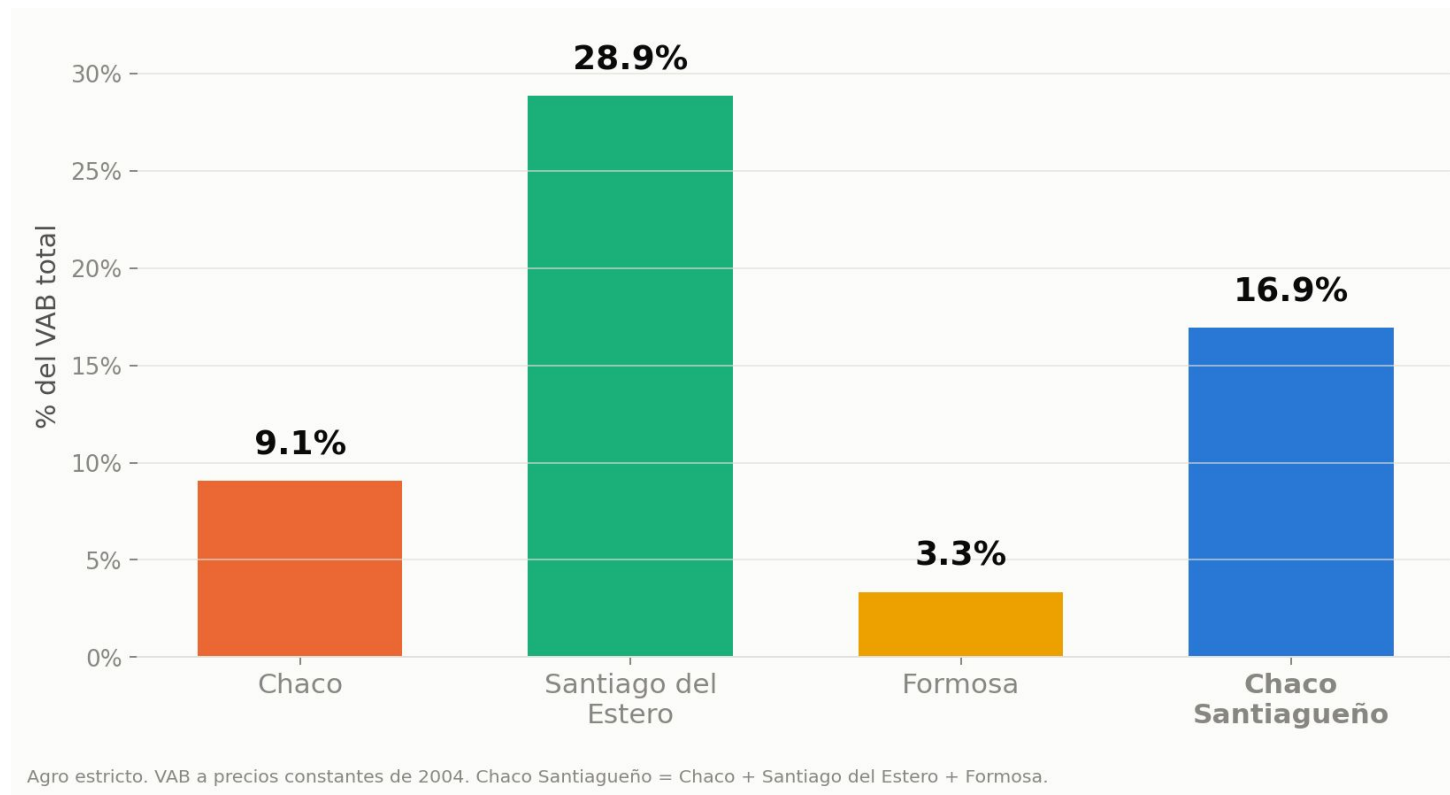


**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO



Y era completamente determinante en la economía de Santiago del Estero, donde generaba el 29% de los ingresos totales anuales.

Participación de la actividad agropecuaria en el VAB según provincias (2024)



Fuente: Elaboración en base a CEPAL / MECON.

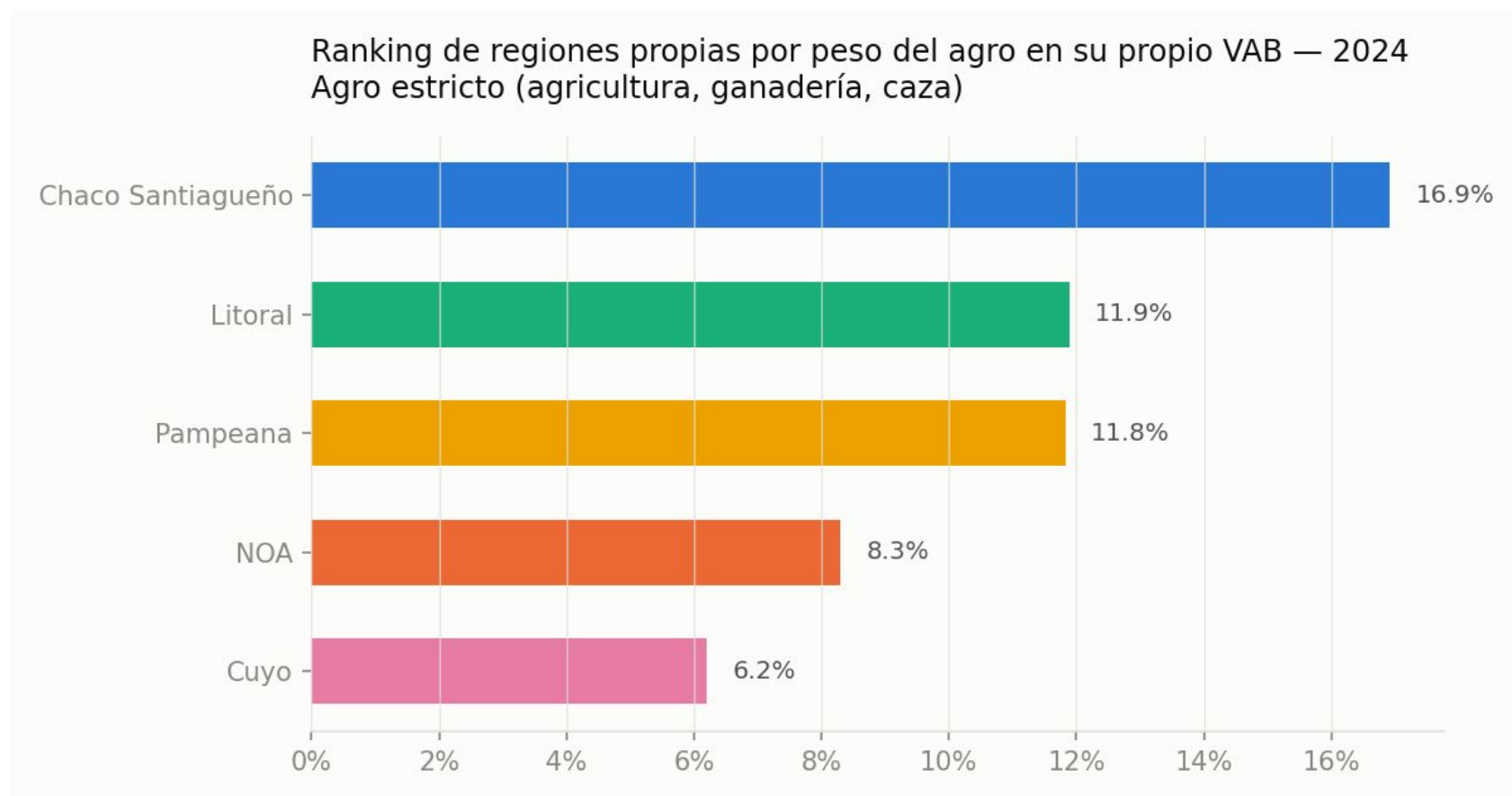


**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENSE



El agro pesa más en la economía del Chaco Santiaguense que en otras regiones

- El agro aporta el 16,9% del VAB regional, frente al 11,9% del Litoral y el 11,8% de la región Pampeana.



Fuente: Elaboración en base a CEPAL / MECON.



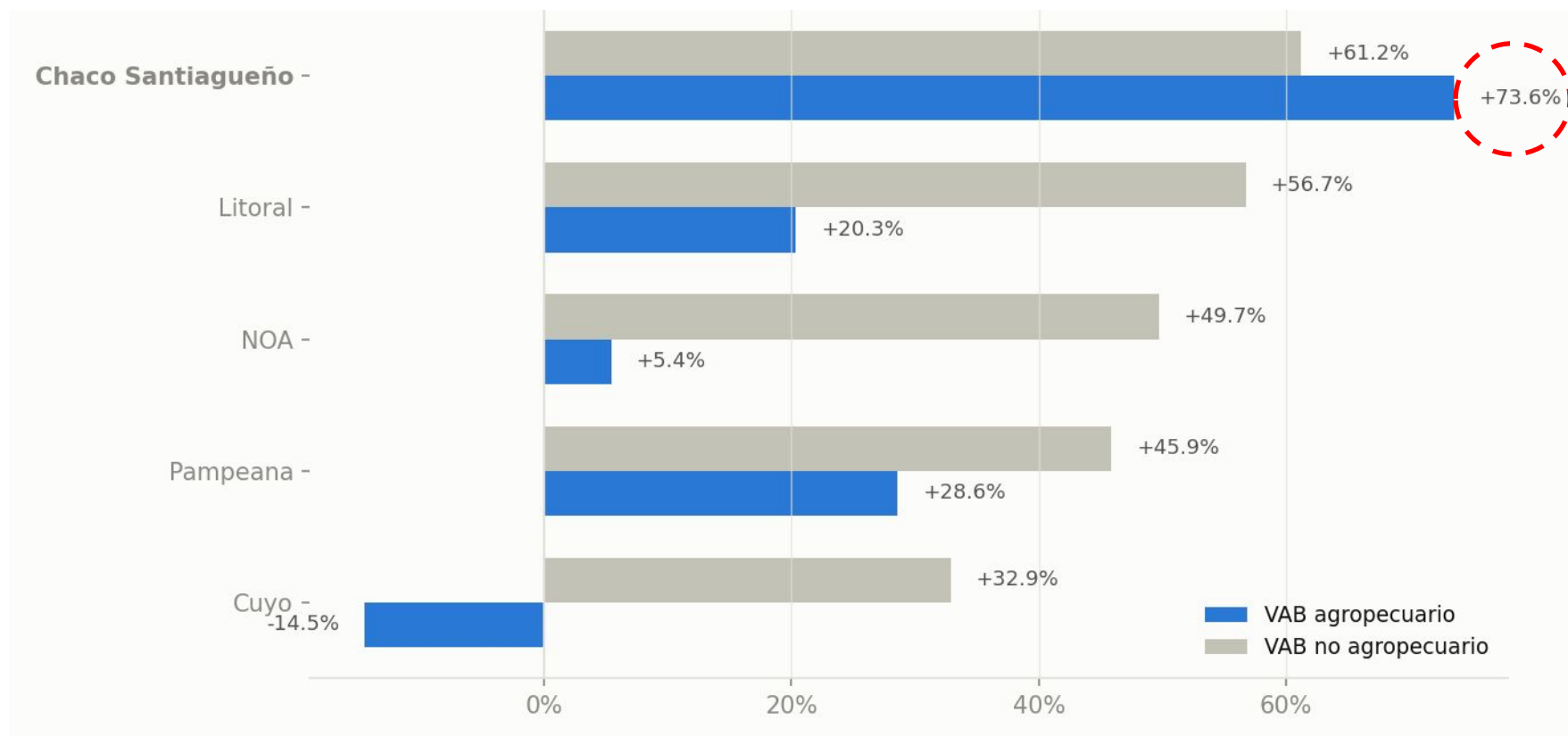
**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENSE



El agro del chaco santiaguense creció más que en otras regiones

- Entre las cinco regiones comparadas, registró el mayor crecimiento real del VAB agropecuario: 73,6%.
- Dentro de la región, el agro creció más que el conjunto de las demás actividades: 73,6% frente a 61,2%.

Crecimiento real del VAB agropecuario y no agropecuario entre los años 2004-2024 según regiones



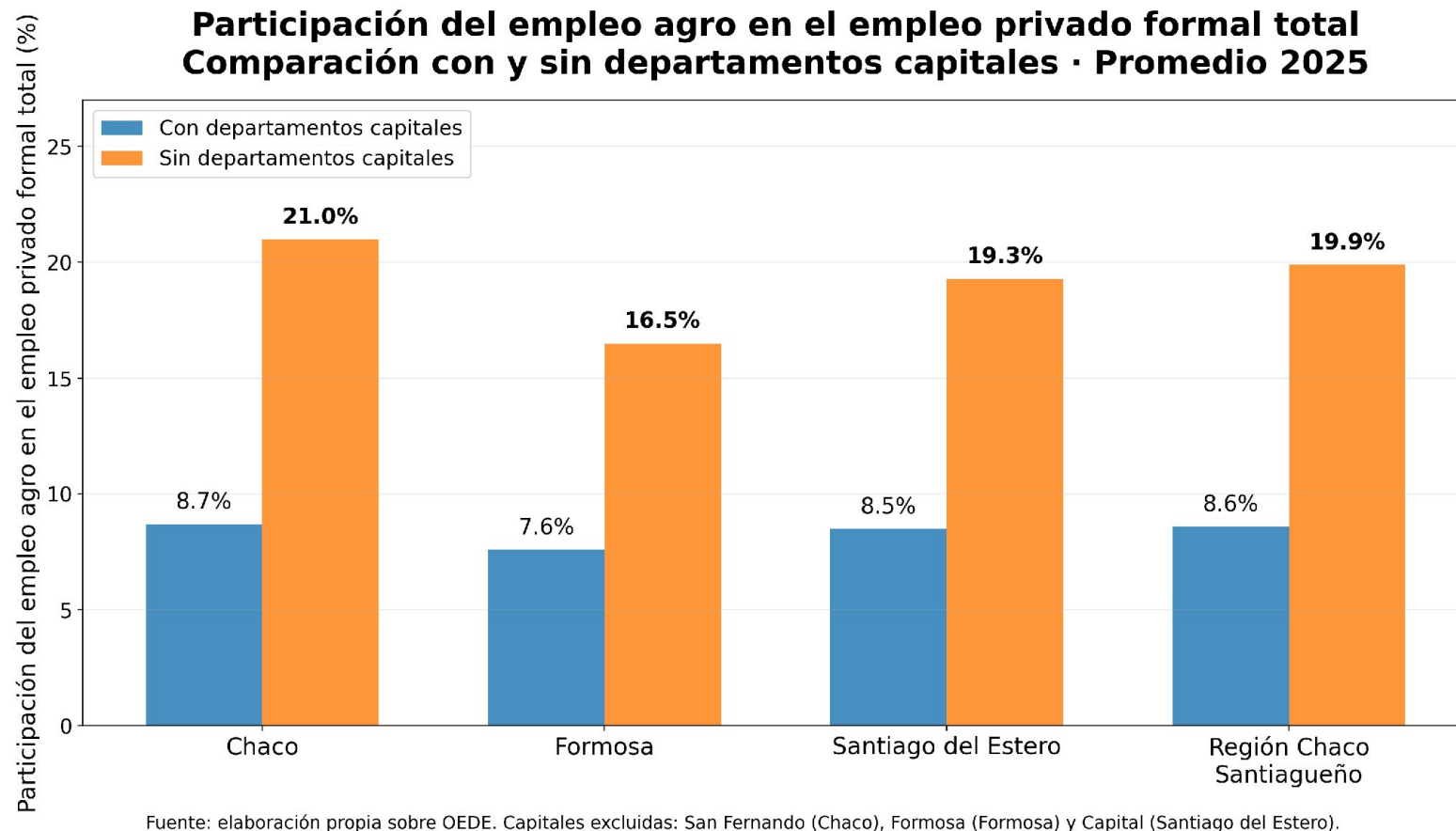
Fuente: Elaboración en base a CEPAL / MECON.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENSE

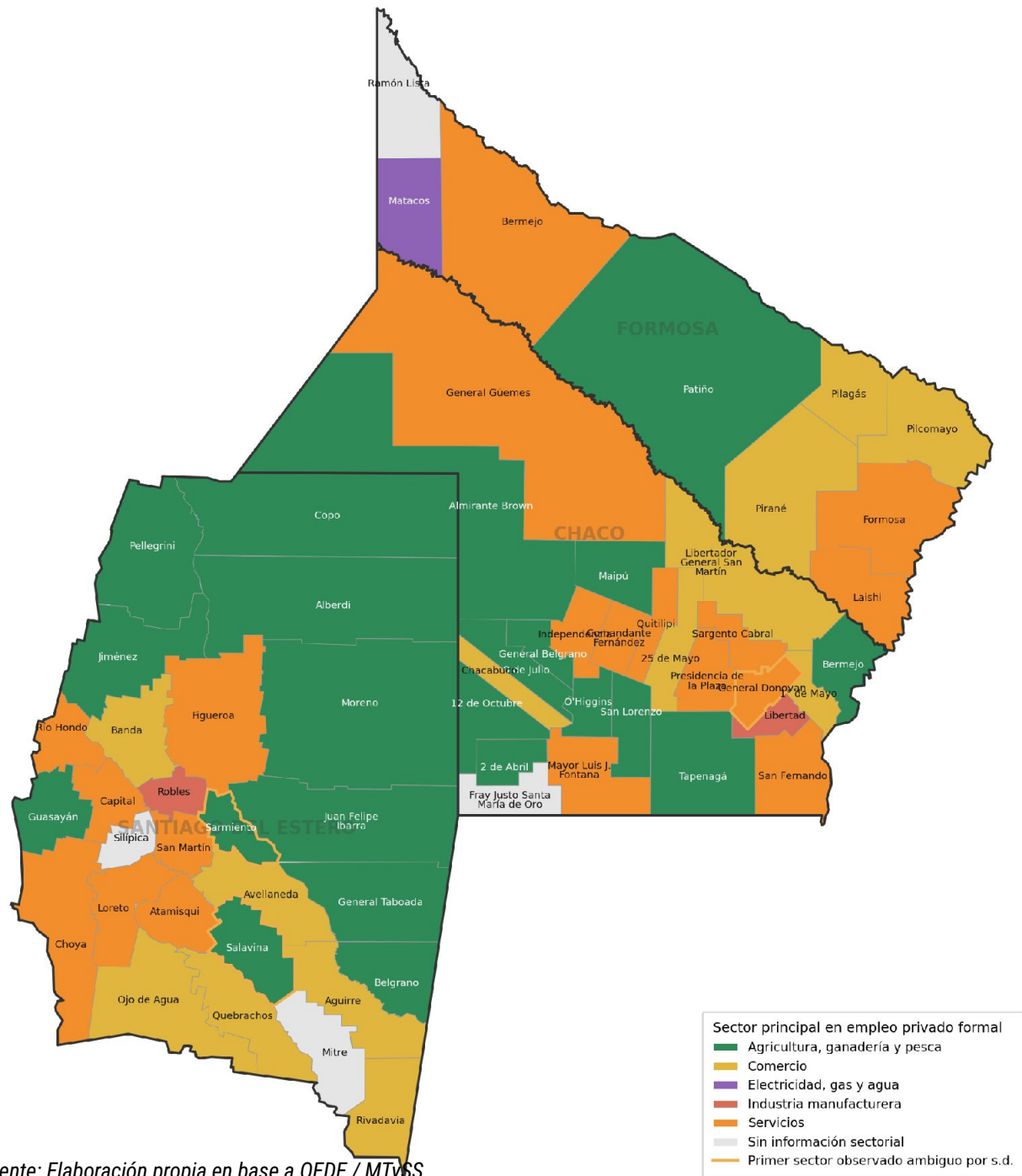


En los departamentos del interior de la región, 1 de cada 5 empleos privados formales corresponde directamente al sector agropecuario.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO





El agro es el principal generador de empleo formal en el sector privado en 22 departamentos de la región del Chaco Santiagueño



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**

CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO



REGIÓN CHACO
SANTIAGUEÑO

Fuente: Elaboración propia en base a OEDE / MTyCS.

El agro lidera en más departamentos en la región – Empleo privado formal

¿Qué actividad lidera el empleo privado formal en cada departamento?

Número de departamentos por sector líder. Región Chaco Santiagueño, promedio 2025.

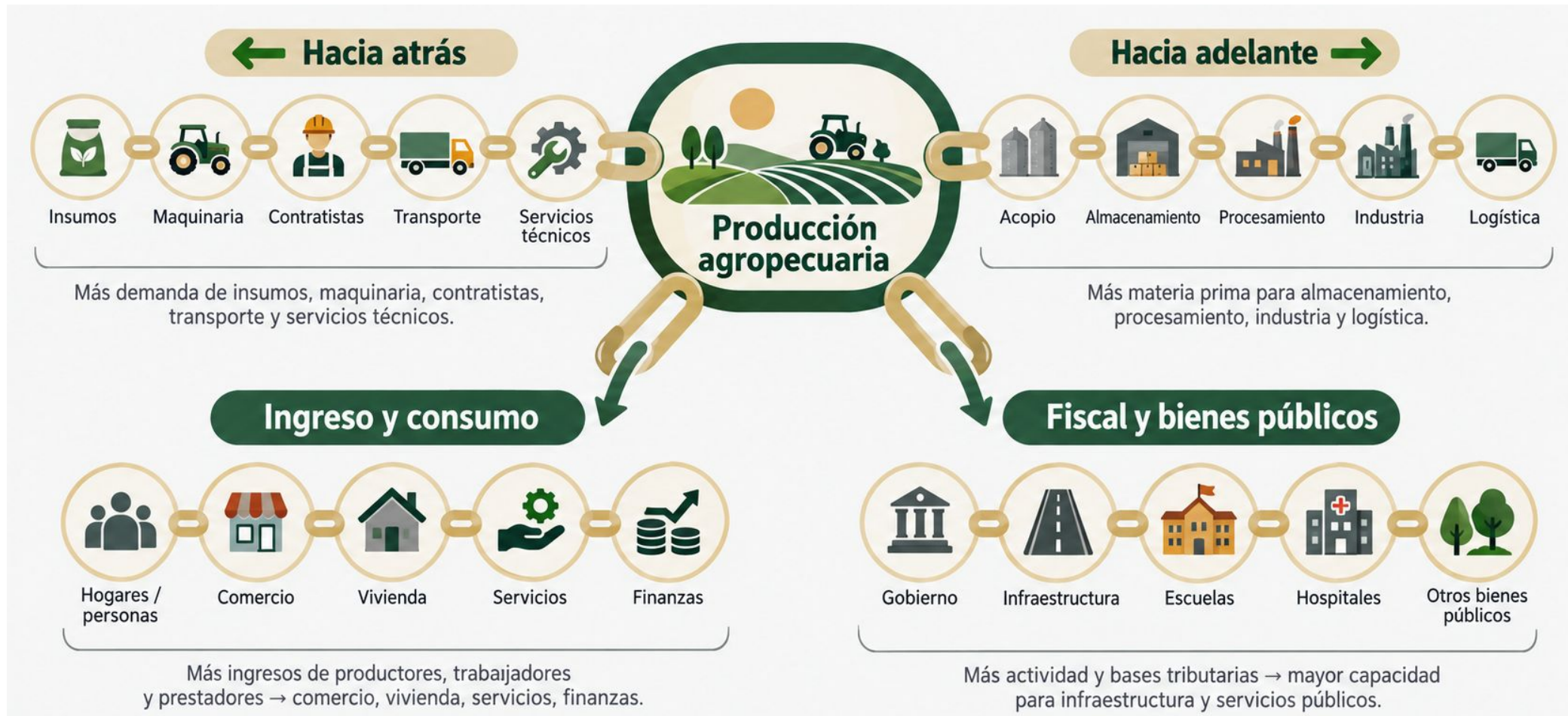
	Chaco	Formosa	Santiago del Estero	Región Chaco Santiagueño
Agricultura, ganadería y pesca	10	1	11	22
Servicios	9	3	7	19
Comercio	4	3	6	13
Industria manufacturera	1	0	1	2
Electricidad, gas y agua	0	1	0	1
Construcción	0	0	0	0
Explotación de minas y canteras	0	0	0	0
Sin información sectorial	1	1	2	4
Total departamentos	25	9	27	61

Fuente: Elaboración propia en base a OEDE / MTySS.



¿Cómo se transforma más producción en desarrollo regional?

Los cuatro eslabonamientos que puede generar la inversión y la producción agrícola



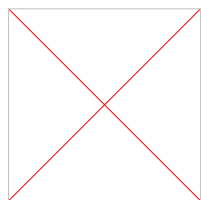
Fuente: Elaboración propia.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENSE



No todos los territorios capturan de la misma manera el crecimiento productivo



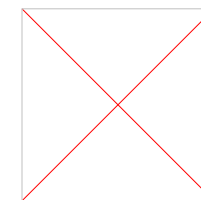
Mayor impacto local

Proveedores y contratistas de la región

Trabajadores y empresarios residentes

Servicios y transformación local

Reinversión en el territorio



Menor impacto local

Compras y servicios extrarregionales

Ingresos que salen del territorio

Producción que sale con pocos servicios asociados

Inversión y ahorro fuera de la región



CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENO



Varias localidades del área de expansión agrícola registraron un fuerte crecimiento poblacional

Crecimiento poblacional 2001-2022

- Pampa del Infierno: +79,6%
 - Quimilí: +75,2%
 - Tintina: +68,7%
 - Bandera: +59,6%
 - Añatuya: +47,5%
 - General Pinedo: +31,0%
-
- Santiago del Estero-La Banda: +34,9%
 - Gran Resistencia: +13,4%



CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENO



Algunas localidades habrían capturado mejor el crecimiento generado en su entorno

Localidad	Aumento de las ventas registradas de naftas y gasoil (2005/07 - 2023/25)
Tintina	+247%
Quimilí	+236%
Santiago del Estero (provincia)	+79%
General Pinedo	+208%
Pampa del Infierno	+77%
Chaco (provincia)	+43%



Fuente: Elaboración propia en base a datos de Secretaria de Energía / MECON.

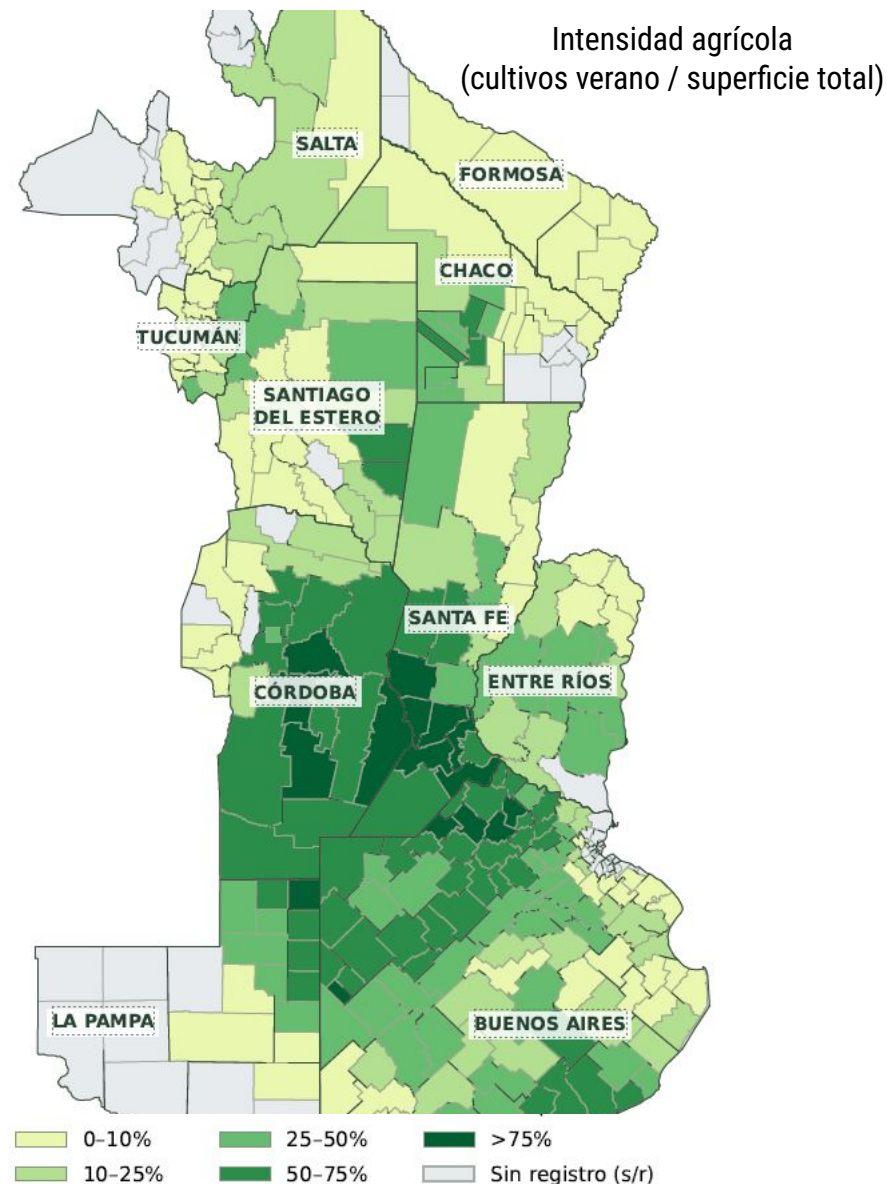


**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENO



La producción agropecuaria de la región tiene margen para seguir creciendo

- Producir más mediante mejoras de productividad e intensificación de los sistemas.
- Evaluar oportunidades de expansión donde las condiciones productivas y ambientales lo permitan.
- Compatibilizar crecimiento productivo y conservación del bosque nativo.



Fuente: Elaboración propia en base a datos de SAGyP.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENSE



Intensidad de uso agrícola (campaña 2024/25)

Provincia	Intensidad provincial (cultivos verano / superficie total)	Departamentos ≥25%*	Departamentos ≥50%*	Mediana departamental	Máximo departamental
Chaco	13,3%	10/20	3/20	26,7%	Chacabuco · 74,7%
Santiago del Estero	18,3%	5/26	2/26	11,1%	Belgrano · 64,3%
Formosa	1,1%	0/7	0/7	1,1%	Laishi · 4,9%
Córdoba	48,8%	15/23	14/23	56,1%	Tercero Arriba · 84,6%
Santa Fe	37,7%	13/19	10/19	50,2%	Belgrano · 83,8%
Buenos Aires	32,7%	63/102	36/102	36,1%	Salto · 82,1%
Entre Ríos	23,1%	8/16	0/16	25,0%	Nogoyá · 42,4%
Tucumán	12,8%	3/17	0/17	1,5%	La Cocha · 33,2%
La Pampa	10,3%	10/14	5/14	34,1%	Chapaleufú · 75,5%
Salta	7,3%	0/16	0/16	5,2%	Rosario de la Frontera · 20,1%

Fuente: Elaboración propia en base a datos de SAGyP.

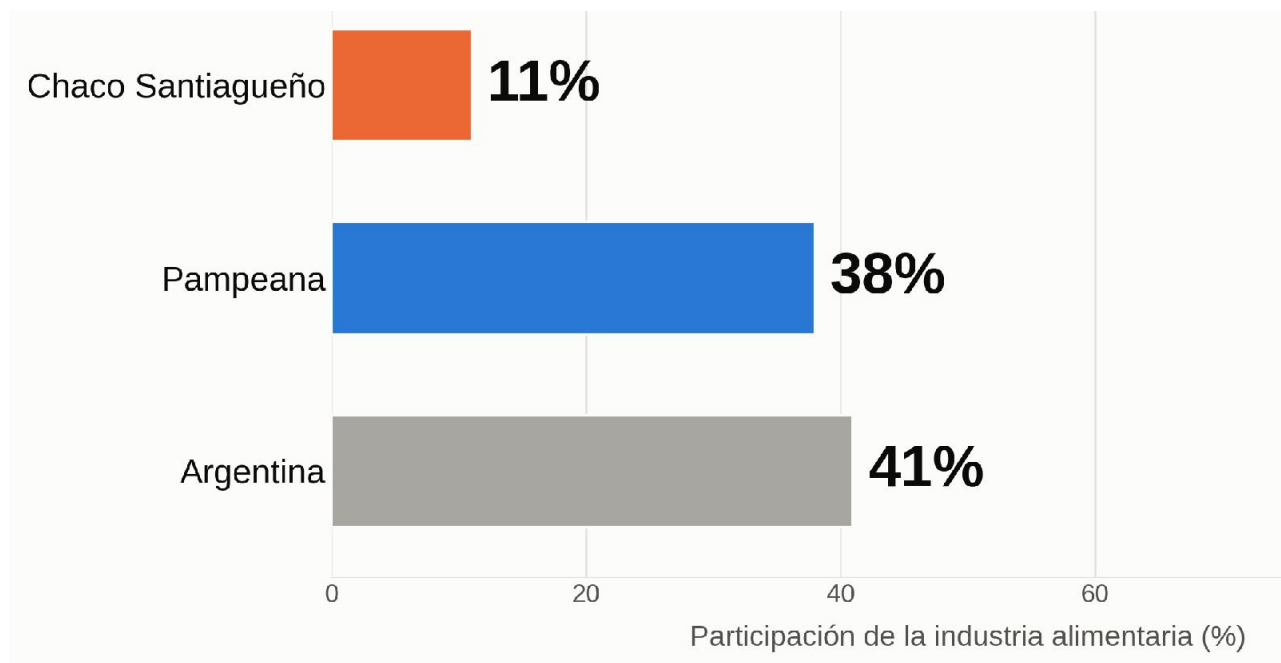


CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO



Uno de los eslabonamientos posibles: el desarrollo de la industria de alimentos y bebidas

Participación de la **industria de alimentos y bebidas** en el VAB agroalimentario primario-industrial. Promedio 2020-2024.



La industria de alimentos y bebidas aporta el 11% del valor agregado del conjunto agroalimentario primario e industrial, frente al 38% en la región Pampeana.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO



¿Qué hace falta para que desarrollen más actividades alrededor del agro?

Condiciones para que esto ocurra



Masa crítica y escala de mercado

Una base suficiente de
producción, empresas y demanda



Infraestructura y conectividad

Energía, caminos, logística y
conectividad digital



Capacidades empresariales y capital humano

Empresarios, técnicos y
trabajadores calificados



Articulación y acceso a mercados

Redes entre productores,
proveedores, industrias y servicios



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENO



El desarrollo regional requiere construir ventajas alrededor del agro

¿Qué pueden hacer los gobiernos subnacionales?

No encarecer la localización



- Menor carga sobre producción e inversión
- Trámites simples
- Reglas estables
- Servicios confiables

Construir ventajas



Priorizar bienes públicos

Infraestructura y servicios que mejoren la competitividad.



Concentrar esfuerzos

Fortalecer nodos y corredores con potencial de masa crítica.



Coordinar actores

Articular empresas, proveedores, formación e infraestructura.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**

CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENO

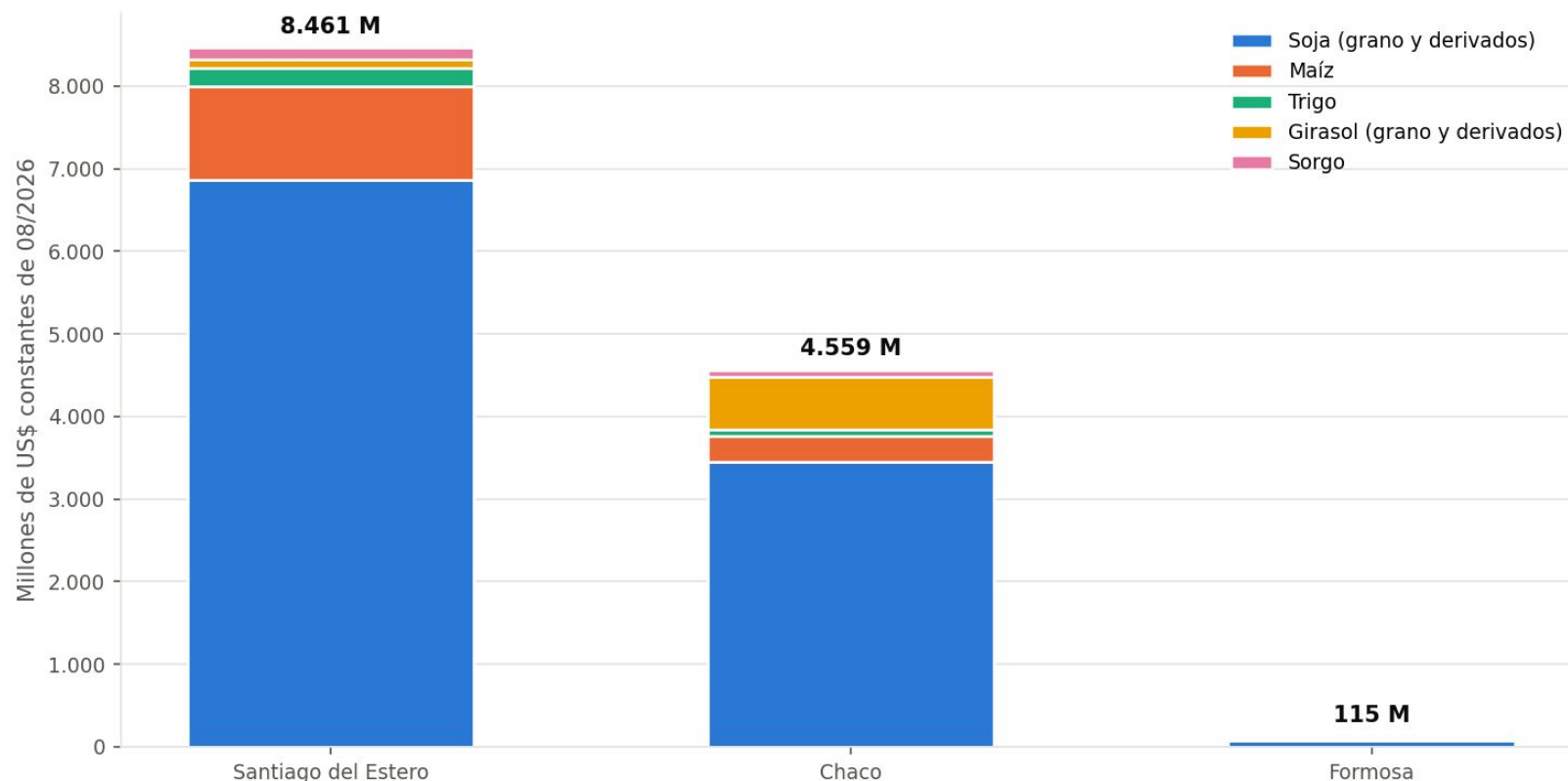


REGIÓN CHACO
SANTIAGUENO

Una cuestión central para el financiamiento de los bienes y servicios públicos locales

- La región aportó USD 13.134 millones a Nación en concepto de DEX en los últimos 25 años (USD 523 millones anuales).
- Son recursos equivalentes a mucha infraestructura local.
- No se le puede pedir al sector más carga tributaria provincial sin discutir este drenaje de recursos.

Aporte de Derechos de Exportación, 2002-2026*



Total de las 3 provincias: 13.134 millones de US\$ constantes de 08/2026 (7,5% del DEX nacional de granos y derivados). * año incompleto. Atribución según participación en la producción.

* Estimación propia.

Fuente: Elaboración propia en base a datos de SAGyP, COMEX y tasas legales.



**CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN**
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENSE



La vaca viva todavía tiene mucho por dar

- La región ya transformó recursos naturales en producción. Ese crecimiento puede impulsar la actividad de sus localidades.
- El próximo desafío es producir más y desarrollar más empresas, servicios, transformación y capacidades alrededor del agro.
- El objetivo es que ese potencial se traduzca en más oportunidades, empleo y bienestar para quienes viven en la región.



CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUENO



Desarrollando la “Vaca Viva” en la Región del Chaco Santiagueño

Una experiencia productiva con foco en el desarrollo regional

Por Juan Manuel Garzón

Economista IERAL de Fundación Mediterránea y Docente Universitario FCE / UNC

Santiago del Estero, 7 de octubre de 2026



CONECTARNOS
PARA POTENCIAR LA REGIÓN
CONGRESO CREA REGIÓN CHACO SANTIAGUEÑO

